



به نام خدا
راهنمای تهیه طرح کسب و کار
(Business Plan)

تهیه شده توسط آقای مجتبی حسینی کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی با گرایش کارآفرینی
استفاده از این طرح با ذکر منبع و نام مولف بلامانع می باشد.

عنوان کسب و کار

.....
.....

مشخصات تهیه کننده طرح

نام و نام خانوادگی:
کد ملی:
تاریخ و محل تولد:
شماره شناسنامه:
سطح و رشته تحصیلی:
شغل فعلی:
تجربه و تخصص:
آدرس پستی:
تلفن تماس:

برنامه مدیریتی و سازماندهی

معرفی شرکاء و سهامداران

نام و نام خانوادگی	میزان آورده	درصد سهم	آدرس و شماره تماس
-۱			
-۲			
-۳			
-۴			
-۵			
-۶			
-۷			
حجم کل آورده شرکاء			

معرفی تیم مدیریت

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تجربه	آدرس و شماره تماس
-۱				
-۲				
-۳				
-۴				
-۵				
-۶				
-۷				

معرفی تیم مشاوره

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تجربه	آدرس و شماره تماس
-۱				
-۲				
-۳				

مزیت های رقابتی مدیریتی

.....

.....

.....

.....

.....

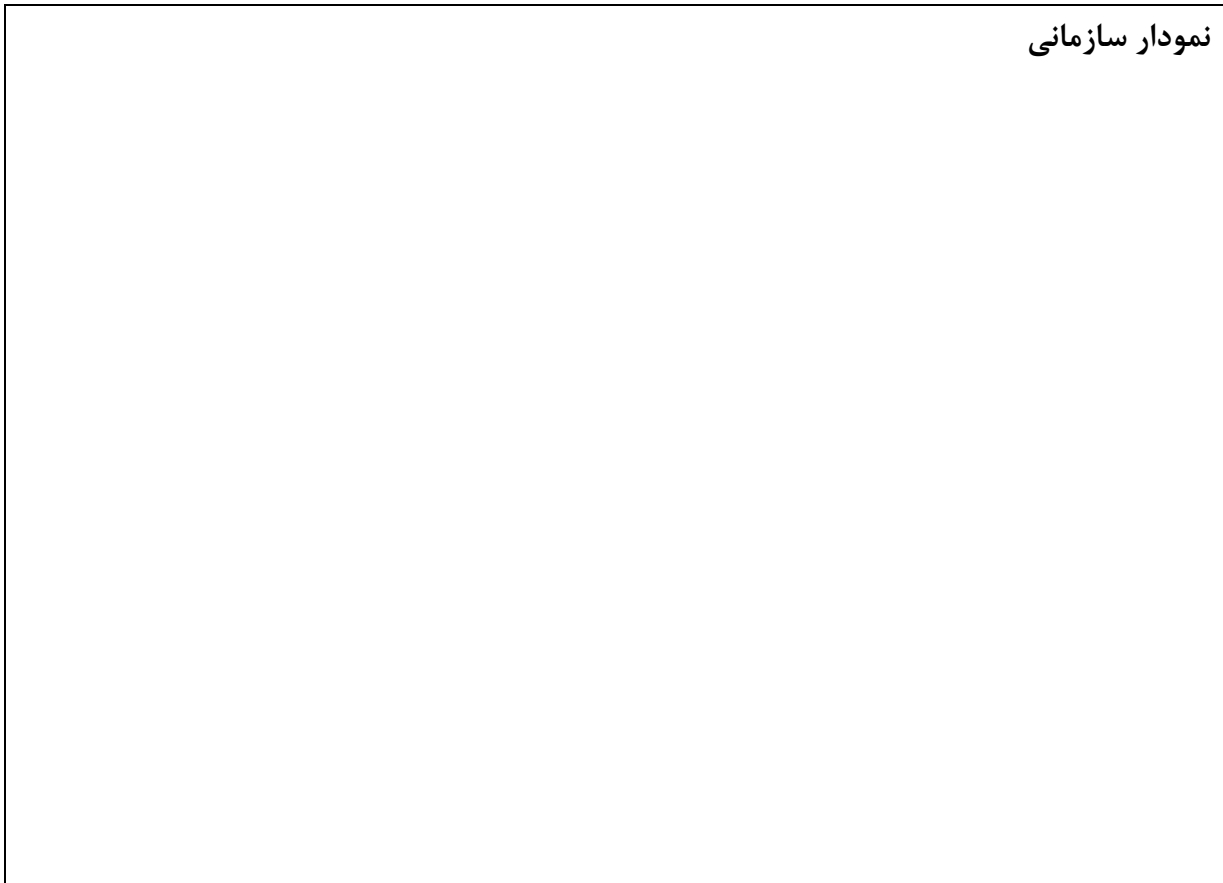
.....

.....

.....

.....

نمودار سازمانی



توصیف کسب و کار

معرفی کسب و کار

.....

.....

.....

.....

معرفی محصول یا خدمت

.....

.....

.....

.....

.....

تحلیل صنعت

.....

.....

.....

.....

.....

.....

نقاط ضعف اساسی

- - ۱
- - ۲
- - ۳
- - ۴

مدل کسب و کار

نقاط قوت اساسی

- -۱
- -۲
- -۳
- -۴

تهدیدات قابل ملاحظه

- -۱
- -۲
- -۳
- -۴

فرصت های قابل ملاحظه

- -۱
- -۲
- -۳
- -۴

تحليل SWOT (قوت - ضعف - فرصت - تهديد)

الف: SO (قوت - فرصت)

- - 1
- - 2
- - 3
- - 4

ب: ST (قوت - تهديد)

- - 1
- - 2
- - 3
- - 4

ج: WO (ضعف - فرصت)

- - 1
- - 2
- - 3
- - 4

د: WT (ضعف - تهديد)

- - 1
- - 2
- - 3
- - 4

برنامه بازار و بازاریابی

توصيف بازار (شامل بخش بندی بازار، بازار هدف، جایگاه محصول و ...)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

تحليل رقبا (تعداد رقبا، رقبای بالقوه، توان رقبا، موانع ورود و خروج و ...)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

استراتژی بازاریابی

۱- استراتژی محصول

.....

.....

.....

.....

۲- استراتژی قیمت

.....

.....

.....

۳- استراتژی مکان

.....

.....

.....

۴- استراتژی توزیع

.....

۵- استراتژی جذب مشتری

برآورد میزان تقاضای بازار (برای یک و دو سال آینده)

نام محصولات	مقدار	میزان بازار بالقوه	میزان بازار بالفعل سال قبل	میزان بازار بالفعل سال جاری	میزان بازار بالفعل یکسال آینده	تعدیل بر مبنای تحقیق و مشاهده
۱-						
۲-						

برآورد میزان تولید رقبا (برای یک و دو سال آینده)

نام رقبا	مقدار	میزان بازار بالقوه	میزان تولید سال قبل	میزان تولید سال جاری	میزان تولید یکسال آینده	تعدیل بر مبنای تحقیق و مشاهده
۱-						
۲-						
۳-						
۴-						

برآورد سهم بازار و میزان تولید (برای یک و دو سال آینده)

نام محصول	مقدار	میزان بازار بالقوه	میزان تولید رقبا	سهم مانده بازار	میزان تولید یکسال آینده	تعدیل بر مبنای تحقیق و مشاهده
۱-						
۲-						

برنامه عملیاتی (تولید)

توصیف محصولات و خدمات (از بعد فنی)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

توصیف فرآیندهای تولید یا ارائه خدمات (مزایای رقابتی فرآیند و پرسنل تولیدی)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

الف: هزینه های ثابت تولیدی

مساحت ساختمانی مورد نیاز

فضای تولیدی مورد نیاز (شامل ایستگاههای کار و انبارها)

ایستگاه کاری (انبار)	فضای مورد نیاز ماشین آلات	فضای مورد نیاز مواد اولیه	فضای مورد نیاز اپراتورها	جمع فضای مورد نیاز	فضای مورد نیاز ضربدر ۱/۵
۱-					
۲-					
۳-					
۴-					
۵-					
جمع مساحت تولیدی مورد نیاز					

فضای اداری مورد نیاز (شامل ساختمانهای اداری، رفاهی، نگهبانی، مسکونی و تاسیساتی)

عنوان بخش اداری	تعداد کارکنان	مساحت مورد نیاز به متر مربع
۱-		
۲-		
۳-		
۴-		
۵-		
جمع مساحت اداری مورد نیاز		
جمع کل مساحت ساختمانی مورد نیاز		

هزینه زمین مورد نیاز

شرح	متراژ مورد نیاز	بهای هر متر مربع	بهای کل
۱- محوطه			
۲- ساختمان			
۳- پارکینگ			
۴- سایر			
جمع کل			

هزینه ساختمان مورد نیاز

شرح	متراژ مورد نیاز	بهای هر متر مربع	بهای کل
۱- ساختمان تولیدی			
۲- ساختمان اداری			
جمع کل			

تسطیح و محوطه سازی

شرح عملیات	متراژ مورد نظر	هزینه هر متر مربع	هزینه کل
۱- تسطیح و خاکبرداری			
۲- دیوار کشی			
۳- خیابان کشی			
۴- جدول بندی			
۵- فضای سبز			
۶- پارکینگ			
۷- روشنایی محوطه			
جمع هزینه ها			

تاسیسات

شرح	واحد	تعداد	هزینه یک واحد	هزینه کل
۱- حق انشعاب برق				
۲- ترانسفرماتور				
۳- کابل کشی				
۴- تابلوها				
۵- سایر تجهیزات برق رسانی				
۶- سیستم تهویه				
۷- ژنراتور				
۸- حق انشعاب آب				
۹- حفر چاه و تجهیزات لازم				
۱۰- احداث منبع هوایی				
۱۱- دستگاه تغذیه و مخزن ها				
۱۲- تانکرها				
۱۳- کمپرسورها				
۱۴- دیگ های بخار				
۱۵- سیستم فاضلاب				
۱۶- سیستم اطفای حریق				
۱۷- سایر				
جمع هزینه های تاسیسات				

ابزار آلات و وسایل فنی و آزمایشگاهی

هزینه کل	هزینه واحد	تعداد	اقلام مورد نیاز

ماشین آلات و تجهیزات

هزینه کل	هزینه گمرکی	قیمت واحد	تعداد	کشور سازنده	مشخصات فنی	نوع تجهیزات
						۱-
						۲-
						۳-
						۴-
						۵-
						۶-
						۷-
						۸-
						۹-
						۱۰-
		جمع هزینه ماشین آلات و تجهیزات				

وسایط نقلیه

هزینه کل	هزینه گمرکی	قیمت واحد	تعداد	کشور سازنده	مشخصات فنی	نوع وسایط
						۱-
						۲-

						۳-
						۴-
						۵-
						۶-
						۷-
						۸-
						۹-
						۱۰-
		جمع هزینه وسایط نقلیه				

وسایل اداری و کارگاهی

شرح وسایل	مشخصات فنی	تعداد	قیمت واحد	قیمت کل	هزینه حمل و نصب	هزینه کل
						۱-
						۲-
						۳-
						۴-
						۵-
						۶-
						۷-
						۸-
						۹-
		جمع هزینه وسایل اداری و کارگاهی				

هزینه های پیش بینی نشده و متفرقه بخش «۱»

شرح	محاسبات	مبلغ کل
		۱-
		۲-
	جمع هزینه های پیش بینی نشده	

هزینه های قبل از بهره برداری

مبلغ کل	محاسبات	شرح
		۱-
		۲-
		۳-
		جمع هزینه های قبل از بهره برداری

استهلاک هزینه های سرمایه ای ثابت

شرح	از جدول	کل هزینه	مبنای استهلاک	استهلاک سال اول
۱- ساختمان	مربوطه			
۲- تسطیح و محوطه سازی	مربوطه			
۳- تاسیسات	مربوطه			
۴- ابزار آلات و وسایل فنی و آزمایشگاهی	مربوطه			
۵- ماشین آلات و تجهیزات	مربوطه			
۶- وسایل نقلیه	مربوطه			
۷- وسایل اداری و کارگاهی	مربوطه			
۸- هزینه های پیش بینی نشده بخش «۱»	مربوطه			
۹- هزینه های قبل از بهره برداری	مربوطه			
				جمع

ب: هزینه های متغیر تولیدی

الف: مواد اولیه

مواد اولیه مستقیم					
شرح	مشخصات فنی	عرضه کنندگان	مقدار (تعداد) لازم	قیمت واحد	قیمت کل
۱-					

					۲-
					۳-
					۴-
					۵-
جمع هزینه های مواد اولیه مستقیم					
مواد اولیه غیرمستقیم					
شرح	مشخصات فنی	عرضه کنندگان	مقدار (تعداد) لازم	قیمت واحد	قیمت کل
۱-					
۲-					
۳-					
۴-					
۵-					
۶-					
۷-					
۸-					
۹-					
۱۰-					
جمع هزینه های مواد اولیه غیرمستقیم					

نیروی انسانی مورد نیاز

عنوان شغل	تعداد نفر لازم در هر شیفت	تعداد شیفت	جمع تعداد نفرات لازم	حقوق و دستمزد ماهیانه	حقوق و دستمزد سالیانه (۱۵ ماه)
۱-					
۲-					
۳-					
۴-					
۵-					
۶-					
۷-					
۸-					
۹-					

					۱۰-
					جمع هزینه های نیروی کار

سوخت و انرژی (شامل آب، برق و سوخت)

شرح	واحد	مصرف سالانه	هزینه هر واحد	هزینه کل
۱- برق مصرفی				
۲- آب مصرفی				
۳- گاز				
۴- بنزین				
۵- گازوئیل				
۶- نفت				
				حجم کل

تعمیرات و نگهداری

شرح	درصد	مبلغ کل هزینه
۱- ساختمان ها		
۲- ماشین آلات و تجهیزات		
۳- تاسیسات		
۴- وسایط نقلیه		
۵- وسایل فنی و آزمایشگاهی		
۶- وسایل اداری و کارگاهی		
		جمع کل

هزینه های پیش بینی نشده و متفرقه بخش «۲»

شرح	محاسبات	مبلغ کل
۱-		
۲-		
		جمع هزینه های پیش بینی نشده

جدول هزینه های متغیر تولید

هزینه کل	از جدول	نوع هزینه
	مربوطه	مواد اولیه مستقیم
	مربوطه	مواد اولیه غیر مستقیم
	مربوطه	نیروی کار
	مربوطه	سوخت و انرژی
	مربوطه	تعمیر و نگهداری
	مربوطه	هزینه های پیش بینی نشده بخش «۲»
جمع کل هزینه های متغیر تولید		

برنامه مالی

سرمایه در گردش برای سال اول

هزینه به ریال	مقدار	شرح
.....	مواد اولیه مستقیم
.....	مواد اولیه غیر مستقیم
.....	حقوق و دستمزد
.....	کالای ساخته شده و در جریان ساخت
.....	سوخت و انرژی
.....	تعمیرات و نگهداری
.....	هزینه های پیش بینی نشده بخش «۲»
.....	مطالبات تجاری
.....	سایر
.....		جمع

جمع کل سرمایه گذاری

جمع هزینه	مقدار مانده	میزان انجام شده	شرح
			سرمایه گذاری ثابت:

.....	زمین
.....	ساختمان
.....	تسطیح و محوطه سازی
.....	تاسیسات
.....	ابزارآلات فنی و آزمایشگاهی
.....	ماشین آلات و تجهیزات
.....	وسائط نقلیه
.....	وسایل کارگاهی و اداری
.....	هزینه های پیش بینی نشده بخش «۱»
.....	هزینه های قبل از بهره برداری
.....	سرمایه در گردش:
.....	جمع کل سرمایه گذاری

منابع تامین سرمایه

درصد	مبلغ	شرح
		۱- سرمایه اولیه سهامداران
		۲- تسهیلات بانکی کوتاه مدت
		۳- تسهیلات بانکی بلند مدت

سایر هزینه ها

مبلغ	شرح
.....	هزینه لوازم کار و حفاظتی
.....	هزینه بیمه شرکت
.....	هزینه کارمزد بانکی
.....	سایر
.....	جمع سایر هزینه ها

محاسبه بهای تمام شده در ظرفیت کامل

شرح	از جدول	مبلغ	درصد
مواد اولیه	مواد اولیه
حقوق و مزایای کارکنان	نیروی انسانی
هزینه استهلاک و دارایی ها	استهلاک هزینه های سرمایه ای ثابت
هزینه سوخت و انرژی	سوخت و انرژی
هزینه تعمیر و نگهداری	تعمیر و نگهداری
سایر هزینه ها	سایر هزینه ها
هزینه های پیش بینی نشده	جدول بخش «۱» و «۲»
جمع کل هزینه های تولید در ظرفیت کامل			
بهای تمام شده یک واحد محصول			

برآورد قیمت فروش

نام محصول	واحد	قیمت بازار عمده فروشی	قیمت بازار خرده فروشی	قیمت مشابه خارجی	بهای تمام شده محصول	پیش بینی قیمت واحد محصول
۱-						

برآورد درآمد فروش

نام محصول	واحد	میزان تولید	قیمت فروش	درآمد فروش
۱-				

برآورد هزینه های فروش

شرح	مبلغ
هزینه تبلیغات فروش
هزینه توزیع کالا
هزینه بیمه کالا
هزینه حمل و انتقال کالا
هزینه های پیش بینی نشده فروش
جمع هزینه های فروش

صورت حساب سود و زیان سال اول

مقدار	توضیحات	شرح
.....	از جدول درآمد فروش	فروش
.....	از جدول محاسبه بهای تمام شده	هزینه تمام شده کالای فروش رفته
.....	«فروش - بهای تمام شده»	سود (زیان) ناخالص
.....	از جدول هزینه های فروش	هزینه های فروش
.....	«سود(زیان) ناخالص - هزینه های فروش»	سود (زیان) عملیاتی
.....	هزینه بهره
.....	با کمک جدول تامین منابع سرمایه	سود (زیان) قبل از مالیات
.....	«سود(زیان) عملیاتی - هزینه بهره»	مالیات
.....	«سود(زیان) قبل از مالیات × نرخ مالیات»	سود (زیان) خالص
.....
.....	«سود(زیان) قبل از مالیات - مالیات»

جریان نقدینگی

سال اول تولید	قبل از بهره برداری	از جدول	شرح
.....	تامین سرمایه	الف - منابع وجوه:
.....	تامین سرمایه	- منابع شرکت و شرکا
.....	درآمدهای فروش	- تسهیلات بانکی
.....	- فروش ها
.....	جمع منابع وجوه
.....	جدول سرمایه ثابت	ب - مصارف وجوه:
.....	جدول منابع تولید	- هزینه های سرمایه ای ثابت
.....	جدول سرمایه ثابت	- هزینه های تولید منهای هزینه استهلاک سربار تولید
.....	جدول هزینه فروش	- هزینه های تبلیغات و بازاریابی
.....	جدول تامین سرمایه	- اقساط وام
.....	صورت حساب سود و زیان	- مالیات
.....	جمع مصارف وجوه:
.....	جدول کل سرمایه گذاری	نقدینگی اول دوره
.....	«منابع وجوه - مصارف وجوه»	مانده نقدینگی آخر دوره

پیش بینی ترازنامه در پایان سال اول

<p>ب: بدهی ها: بدهی ها (بدهی بانکی + هزینه بهره - اقساط وام) </p> <p>ج: سرمایه و حقوق صاحبان سهام آورده شرکا (جدول تامین سرمایه) سود (صورت حساب سود و زیان)</p> <p>جمع بدهی و حقوق صاحبان سهام</p>	<p>الف: دارایی ها: دارایی جاری (از صورت جریان نقدی): نقد دارایی ثابت (کل - استهلاک سال اول): ساختمان تسطیح و محوطه سازی تاسیسات ابزارآلات فنی و آزمایشگاهی ماشین آلات و تجهیزات وسائط نقلیه وسایل کارگاهی و اداری هزینه های پیش بینی نشده بخش «ا» هزینه های قبل از بهره برداری</p> <p>جمع دارایی ها</p>
---	---

برنامه زمانبندی اجرای طرح کسب و کار

اقدامات انجام شده	مدت زمان لازم برای اجرا	تاریخ احتمالی شروع	مراحل اجرای طرح کسب و کار
.....	تهیه طرح تفصیلی کسب و کار
.....	سازماندهی تیم و منابع اولیه
.....	مذاکره و تامین منابع مالی
.....	خرید زمین / ساختمان
.....	تسطیح زمین و محوطه سازی
.....	اجرای عملیات ساختمانی
.....	نصب تاسیسات و خطوط انتقال انرژی
.....	انتخاب تکنولوژی و سفارش ماشین آلات
.....	حمل و نصب ماشین آلات
.....	آموزش کارکنان
.....	سفارش مواد اولیه
.....	تولید آزمایشی

ریسک ها ، مشکلات و مفروضات اساسی

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

پیشنهادها

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ضمايم و پوستها